



Kyrkslätts livskraftsprogram 2018– 2021

Livskraftsprogrammet - bakgrund och mål

Målet med det här livskraftsprogrammet är att konkretisera de livskraftsfrämjande målen som uppställts i Kyrksläotts kommunstrategi 2018-2021. Kyrksläotts vision är att på 2020-talet vara Finlands populäraste bostadskommun och samarbetspartner, och för att nå det målet behöver vi målmedvetet agerande och beslut. Livskraftsprogrammet har härletts direkt ur målen i kommunstrategin 2018-2021. Livskraftsprogrammet styr i sin tur de årliga budgetmålen. Därtill styr livskraftsprogrammet beredningen av kommunens övriga strategiska program, t.ex. det markpolitiska programmet.

Fr.o.m. ingången av 2010-talet har inflyttningsöverskottet i Helsingforsregionens kranskommuner, inklusive Kyrkslätt, minskat jämfört med den kraftiga ökningen under tidigare decennier. Dessutom krävs det av kranskommunerna mer och mångsidigare dragningskraft än bara lediga bostadstomter - en framgångsrik kommuns livskraft består till exempel av aktiv medborgarverksamhet, tredje sektor och andra självstyrda aktörer, som t.ex. ordnar evenemang som är öppna för alla och annan verksamhet som är synlig utanför kommunen. Samtidigt som begreppet livskraft och kraven på att upprätthålla den blir mer omfattande, gör utsikterna för kommunekonomin ordnandet av funktionerna allt mer utmanande. Kyrkslätt strävar efter att ta itu med dessa fordringar i och med detta livskraftsprogram.

Det har också tidigare utarbetats näringspolitiska program för Kyrkslätt men nu är avsikten att utvidga granskningen att gälla hela kommunens livskraftspolitik. Livskraft handlar om kommunens förmåga att förnyas och upprätthålla kommuninvånarnas välmående när världen förändras. En livskraftig kommun har resurser för och vilja att skapa ny verksamhet och ta vara på nya möjligheter. Livskraften flödar från kommunens inre, genom samarbetet mellan dess invånare, företag och samfund. Vid främjandet av livskraften, dvs. i livskraftspolitiken, är det alltså fråga om mer än näringslivspolitik. Kommunens livskraft utgörs bl.a. en attraktiv omgivning, säregen kulturverksamhet, konkurrenskraftiga företag, tillgång till arbetskraft och tillräckligt kunnande, en kombination av offentliga och kommersiella tjänster, ett socialt kapital och gemenskap samt en stark kommunalekonomi.

Beredningen av både livskraftsprogrammet och det parallellt med programmet bearbetade programmet för välmående har skett mycket interaktivt. Våren 2018 bad man invånarna och kommunens personal kommentera programutkastet och man fick in sammanlagt cirka 150 kommentarer. Tjänstemannaberedningen av programmen och behandlingen i förtroendeorganen var engagerande och gav ett praktiskt perspektiv i utvecklingen av programmen. Kommunstrategin, som godkänts för den nuvarande fullmäktigeperioden, och livskraftsprogrammet och programmet för välmående som fullföljer strategin, drar upp riktlinjer för verksamheten och besluten i Kyrkslätt; även i dem bör man sträva efter öppenhet, växelverkan och delaktighet.

UTVECKLING AV KYRKSLÄTTS LIVSKRAFT

1. Vi eftersträvar en årlig befolkningsökning på 1,5–2 %.

I Kyrksläotts kommunstrategi 2018-2021 har uppställts ett krävande men realistiskt mål för befolkningsökningen: en årlig tillväxt om 1,5–2 %, vilket innebär ungefär 600–800 invånare årligen. Målet uppnås inte enbart under den här strategiperioden och i synnerhet inte genast i början av den, men den ger riktlinjer för planeringen av kommunens serviceproduktion och bostadsproduktion på lång sikt. I och med målsättningen är det skäl att uppdatera utvecklingsbilden för kommunens markanvändning under den här strategiperioden för att få en exaktare plan för tillväxtriktningarna för den framtida markanvändningen.

Befolkningstillväxten har varit mycket måttfull under 2010-talet, men orsaken har inte varit bristen på planer med bostadshus. För att kunna växa bör Kyrkslätt vara en allt mer lockande kommun för boende och företagande, och kommunens attraktionsfaktorer bör marknadsföras i allt högre grad bland dem som bor på andra orter. Dragningskraften uppstår som samarbete i hela kommunen: utöver lockande bostadsområden behöver vi bl.a. goda trafikförbindelser, täckande kommersiella och offentliga tjänster, sunda skolor och daghem, trevliga fritidssysselsättningar och gemenskap. I väsentlig ställning med tanke på kommunens livskraft är också invånarna själva, kulturen, kommunaktiva och aktiva frivilliga. I kommunorganisationen förverkligar alla sektorer och anställda detta mål tillsammans och separat.

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
1.1 Vi uppdaterar utvecklingsbilden för markanvändningen i Kyrkslätt, med vilken vi också bereder oss på att uppdatera den strategiska generalplanen.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2019

2. Vi styr planeringen av markanvändningen och byggandet huvudsakligen till kommunens huvudtätorter och invid banan.

I beredningen av intentionsavtalet gällande markanvändning, boende och trafik 2019 har man som strategiska mål för utvecklandet av Helsingforsregionen uppställt låga utsläpp, dragningskraft, hälsosamhet och säkerhet samt ekonomisk livskraft. Genom att koncentrera planeringen av markanvändningen till huvudtätorterna och längs banan möter man de allt stramare utsläppsmålen samt möjliggör utvecklingen av tjänster och kollektivtrafik. I utvecklingsarbetet gällande huvudtätorterna ska man emellertid beakta deras egna särdrag. På så sätt syns vardera tätorts olikhet i slutresultatet av planeringen och genomförandet.

Kyrksläotts kommun har redan en rätt stor planreserv för boende och arbetsplatser, men nya planer behövs under den här strategiperioden framför allt där det finns mest efterfrågan på dem. I planlägningsprogrammen och i kommunaltekniska sektorns investeringsprogram ska man prioritera stationsregioner och huvudtätorter. Planlägningsprogrammet görs upp i enlighet med kommunens planlägningsresurser och möjligheter att genomföra kommunaltekniska investeringar.

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
2.1 Vi prioriterar stationsregioner, områdena längs banan och andra huvudtätorter i planlägningsprogrammet och i kommunalteknikens investeringar.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021

3. Vi möjliggör mångsidig bostadsproduktion för olika behov.

I utredningen KUUMA-boende 2040, som affärsverket KUUMA lät uppgöra år 2017, konstateras att behoven och önskemålen gällande boende hos de som bor i och flyttar till Helsingforsregionen håller på att förändras. I ramkommunerna söker man utöver egnahemshusboende också allt mer olika boendelösningar. Genom att göra bostadsproduktionen och besittningsformerna mångsidigare möjliggörs Kyrkslättsbornas olika livssituationer och -skeden på ett flexibelt sätt. Med mångsidiga lösningar för boende är det även möjligt att uppnå målet för en årlig befolkningstillväxt på 1,5-2 % som kommunen uppställt. I planeringen bör man även ombesörja Kyrkslätts traditionella styrka, högklassigt småhusboende. Vi ska dessutom fördomsfritt följa boendetrenderna och skapa boendemiljöer med gemenskapskänsla t.ex. med hjälp av gruppboendelösningar.

Det är viktigt att säkerställa produktionen av hyres- och bostadsrättsbostäder, eftersom det gör det möjligt för arbetskraften att röra sig mer flexibelt enligt tillgången till arbetsplatser. Samtidigt är det viktigt att säkerställa att bostadsproduktionen är mångsidig också med tanke på priset på boendet, eftersom det dyra boendet är en av Helsingforsregionens största utmaningar för en livskraftig utveckling, och å andra sidan är det en konkurrensfaktor för Kyrkslätt i förhållande till huvudstadsregionen.

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
Vi säkerställer att det i kommunen produceras ett bostadsbestånd av mångsidig hustyps- och besittningsform samt tillräckligt med ARA-bostäder.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021
3.2 Den huvudsakliga tyngdpunkten i bostadsplanläggningen läggs på huvudtätorterna, men vi utreder möjligheterna till strandboende på ändamålsenligt platser med beaktande av rekreatjonsbruket av stränderna.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021
3.3 Vi anvisar tomter för specialgruppers och ungas bostadsbehov på lämpliga platser.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021

3.4 Vi säkerställer bostadsproduktion för äldre nära service.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021
3.5 Vi utvecklar boenderådgivningsverksamheten.	Vård- och omsorgssektorn och koncernförvaltningen	Budget 2018 - 2020
3.6 Vi utvecklar våra markpolitiska verksamhetssätt för att trygga bostadsproduktionen.		
3.6.1 Vi aktiverar kommunens markanskaffning på ändamålsenliga områden.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021
3.6.2 Vi beaktar uppfyllandet av kommunens bostadspolitiska mål i markanvändningsavtalen.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021

4. Vi utvecklar huvudtätorterna till ännu aktivare och trivsammare träffpunkter för kommuninvånarna.

Kyrksläotts kommun ordnade år 2016 en tävling om idéplaner för utvecklingen av kommuncentrum. Vinnare var Arkkitehtitoimisto Jukka Turtiainens förslag "Seneca", som skulle förnya Kyrksläotts affärscentrum från torget till resecentret och Munkkulla. Idéplanen fungerar som grundarbete för centrumets detaljplaneprojekt, av vilka det första; detaljplaneändringen av Stallbacken som omfattar torgområdet, har inletts i slutet av år 2017. Det är strategiskt sett mycket viktigt för Kyrkslätt att modigt och målmedvetet genomföra idéplanens principer och göra affärscentrumet till kommunens dragplåster: ett trivsamt, modernt och livskraftigt centrum.

Utöver utvecklingen av affärscentrumet ska också andra centrum och bostadsområden byggas och upprätthållas så de är trivsamma och lockande. Man ska hålla fast vid högklassig planering och övervakning av byggande samt satsa på trivseln på närrekreationsområdena, i närskogarna och på centrumens parkområden. I centrumen ska också finnas mötesplatser för kommuninvånarna, exempelvis torg, caféer och närparker.

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
4.1 Vi främjar kommunens affärscentrums utvecklingsprojekt i enlighet med den uppgjorda idéplanen ("Seneca") och dess mål med beaktande av företagarnas utrymmesbehov under företagen.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021

4.2 Vi ombesörjer bostadsområdenas närrekreationsområden, så som parker, närskogar och lekplatser. Vi reserverar tillräckliga anslag i budgeten för underhållet av närrekreationsområdena.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021
4.3 Vi verkställer modigt det arkitekturpolitiska programmet vid styrandet av byggandet i kommunen.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021
4.4 Vi utvecklar inlärningscentrumen till mångsidiga inlärningsmiljöer och mötesplatser för alla åldrar.	Bildnings- och fritidssektorn	Budget 2018 - 2021

5. Vi gör Kyrkslätt mera lockande för mångsidig företagsverksamhet

Kyrksläotts företagsbestånd är rätt polariserat. I kommunen finns några stora eller medelstora service- och industriföretag, och motsvarande många väldigt små företag med under 5 anställda. Kyrksläotts styrka är framför allt befolkningens och företagens höga kunskapsnivå; det finns många expertföretag i kommunen. Kommunen ska ombesörja ett utbud av arbetsplatstomter och verksamhetsutrymme som motsvarar efterfrågan. Dessutom ska man ta hand om företagsrådgivningen, så att man kan stöda små företag i deras eventuella tillväxtmål. Grunden i kommunens verksamhet är dock att ha rätt slags serviceattityd gentemot företagare och företagande: man möter företagarna öppet och rejält, och sköter deras behov snabbt.

Vi ska se företagen i Kyrkslätt som kommunens resurs, och med våra åtgärder skapa goda förutsättningar för företagsverksamheten. Kyrksläotts kommun ska inte ingripa i företagens affärsverksamhet i praktiken, men kommunen har en viktig roll i skapandet och upprätthållandet av företagens verksamhetsmiljö. Allmänt taget innebär det t.ex. planläggning av bostäder för arbetskraften, ordnande av dagvård och utbildning för arbetstagarnas barn samt tillförlitligt och snabbt beslutsfattande i ärenden som gäller företag. Kyrksläotts kommun betjänar företag också i mer konkreta ärenden: vi erbjuder bl.a. via FöretagsEsbo företagsrådgivning för nystartade företag och redan verksamma företag samt betjänar företag i planlägnings- och tillståndsärenden.

I Kyrksläotts näringsliv ska man fästa särskild uppmärksamhet vid den lokala jordbruksproduktionen, eftersom det enligt Naturresursinstitutets statistik för närvarande finns ca 80 lantgårdar i Kyrkslätt med odlingsmark om ungefär 4 600 hektar. Jordbruket är alltså ingen liten näringssektor i Kyrkslätt, och i framtiden kan dess betydelse öka ytterligare om närmatstrenden fortsätter och eventuellt blir ännu kraftigare.

I planeringen av markanvändningen i Kyrkslätt säkerställs bevarandet av jordbrukets verksamhetsförutsättningar. Dessutom lönar det sig för kommunen att stöda utvecklingen av närproduktion. Kommunen har våren 2018 startat ett pilotsamarbete med företaget ProLocalis, vars syfte är att lyfta fram lokala närproducenter via en mobilapplikation. Kommunen och ProLocalis ordnar dessutom närproducenttorg under sommarperioden 2018. I marknadsföringen av närproduktion är det bra att beakta också kommuninvånarnas egen aktiva verksamhet. Exempelvis REKO-ringen (rejäl konsumtion) i Kyrkslätt håller på att växa.

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
5.1 Vi ökar samarbetet med lokala företag och främjar företagande.		
5.1.1 Vi ökar möjligheter till nätverksbildning och möten.	Koncernförvaltningen	Budget 2018 - 2021
5.1.2 Vi främjar företagens tillväxt- och utvecklingsprojekt inom ramarna för kommunens resurser.	Koncernförvaltningen	Budget 2018 - 2021
5.2 Vi planlägger olika verksamhetsutrymmestomter för företag.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021
5.3 Vi främjar utvecklingen av närproducenternas marknadsföring och verksamhet, bl.a. närproducenttorget.	Koncernförvaltningen	Budget 2018 - 2019
5.4 Vi säkerställer bevarandet av lantbrukets verksamhetsförutsättningar i planeringen av kommunens markanvändning.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021

6. Vi tryggar bevarandet av naturvärden och betonar närheten till naturen i kommunens utveckling.

Det finns en unik natur i Kyrkslätt. Naturen erbjuder kommuninvånarna landskapsmässiga upplevelser, rekreationsobjekt och hobbymöjligheter. Naturen har också ett stort egenvärde: det finns många naturvärden i Kyrkslätt och man ska ombesörja att de bevaras. Kommunen bör också i framtiden trygga bevarandet av naturupplevelser. Detta kräver förutom planering av markanvändningen och miljöskyddets åtgärder även sporrande av kommuninvånarna och fostring av barnen till ett ekologiskt och socialt tankesätt.

Naturen och närheten till den ska betonas också med tanke på turismnäringen. I Kyrkslätt finns betydande möjligheter till naturrelaterad turism som inte utnyttjats ordentligt ännu. Motsvarande utbud av turistmål som hänför sig till naturen och havet finns inte på många andra platser i närheten av huvudstadsregionen.

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
6.1 Vi marknadsför turistmål och naturobjekt i samarbete med lokala	Koncernförvaltningen	Budget 2018 - 2021

företagare bl.a. genom att utveckla elektroniska marknadsföringsplattformar.		
6.2 Vi stärker naturpedagogiken i daghem och skolor.	Bildnings- och fritidssektorn	Budget 2018 - 2021
6.3 Vi genomför programmet för hållbar utveckling i daghem och skolor, t.ex. programmet Grön Flagg	Bildnings- och fritidssektorn	Budget 2018 - 2021
6.4 Vi utvecklar naturtjänster, grönförbindelser, rekreationsrutter och friluftsområden.		
6.4.1 Vi utvecklar och utnyttjar befintliga rekreationsområden samt främjar genomförandet av nya rekreationsområden i planeringen av markanvändningen.	Kommunaltekniska sektorn, bildnings- och fritidssektorn och koncernförvaltningen	Budget 2019 - 2021
6.4.2 Vi utreder grundandet av Porkala nationalpark.	Koncernförvaltningen	Budget 2018 - 2021
6.4.3 Vi gör upp en utvecklingsplan för naturstiggar och grönförbindelser och främjar den.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2019 - 2021
6.4.4 Vi utarbetar en allmän plan för centralskogen.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2019 - 2021
6.4.5 Vi främjar genomförandet av åtgärdsprogrammet för vattenvård.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2019 - 2021

7. Vi befrämjar ekologiska och hållbara lösningar i vår verksamhet

Kyrkslätt anslöt sig med kommunfullmäktiges beslut 13.11.2017 till en del av nätverket kolneutrala kommuner (HINKU), som upprätthålls av Finlands miljöcentral. Genom att ansluta sig till Hinku har Kyrkslätt förbundit sig till att minska utsläppen av växthusgaser som produceras på kommunens område med 80 % från nivån år 2007 t.o.m. år 2030.

Det behövs målmedvetna åtgärder för att Kyrkslätt ska kunna uppnå den önskade minskningen av växthusgasutsläppen. Kommunorganisationen kan själv påverka endast en liten del av hela

kommunens växthusgasutsläpp men kommunen kan föregå med exempel beträffande ekologiska val. Kommunen ska också aktivt informera om de utsläppsminskande åtgärderna som vidtagits.

Arbetet mot ett kolneutralt Kyrkslätt startar år 2018 med en utredning som blir en vägkarta för åtgärderna för att minska utsläppen de närmaste åren samt tidtabellen för dem. Innan vägkartan uppgörs kan man redan planera att åtminstone samhällsstrukturens täthet, gynnadet av hållbara produktionsformer av el och värme, stödande av hållbara färdssätt samt kommunens byggnadsbestånds ekologiska karaktär är lönsamma åtgärder.

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
7.1 Vi förtätar kommunens samhällsstruktur på ett kontrollerat sätt.		
7.1.1 Vi styr den huvudsakliga tyngdpunkten för kommunens tillväxt (boende, arbetsplatser och tjänster) med hållbara transportformer till lättillgängliga områden.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021
7.1.2 Vi satsar på främjande av gång, cykling och kollektivtrafik.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021
7.2 Vi ökar användningen av förnybar energi i kommunens fastigheter.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2019 - 2020
7.3 Vi stöder hållbara färdssätt t.ex. genom att främja möjligheter till laddningsställen för elbilar, genom att byta kommunens bilbestånd till elbilar samt genom att öka sam användningen av bilar i kommunen.	Kommunaltekniska sektorn, vård- och omsorgssektorn	Budget 2019 - 2021
7.4 Vi informerar aktivt om ekologiska lösningar och uppmuntrar kommuninvånarna till ekologiska val.	Koncernförvaltningen	Budget 2018 - 2021
7.5 Vi planerar kommunens nya verksamhetsutrymmen så de blir ekologiskt hållbara och energieffektiva.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021

8. Vi utvecklar Kyrkslätt's varumärke och förbättrar kommunens välkändhet

Kyrkslätt har också idag ett varumärke enligt sina invånare och andra finländare, men det är inte så starkt som det kunde vara. Kommunens varumärke kunde kallas ljummet positivt. För att Kyrkslätt i framtiden skulle ha en ännu kraftigare dragningskraft, bör varumärket marknadsföras

bättre. Kyrkslätt bör mer systematiskt lyfta fram sina positiva attraktionsfaktorer, som är åtminstone närheten till naturen, bra tillgänglighet som en del av Helsingfors metropolområde, stationsregionernas småstadsaktighet, invånarnas kunnande, aktivitet och välmående samt mångsidig kultur (inkl. det finlandssvenska kulturarvet).

Kyrkslätt är en del av Helsingfors metropolområde, och kommer att vara det allt mer i framtiden då regionen växer. I vårt kommunvarumärke ska man lyfta fram närheten till huvudstadsregionen, och kommunen ska marknadsföras i samarbete med Helsingforsregionens kommuner. I kommunens varumärke lönar det sig också att beakta Kyrkslätt's internationalisering: Kyrkslätt håller på att i framtiden få en allt mer mångkulturell befolkning. Å andra sidan kan Kyrkslätt med sin fridfullhet, trygghet och närhet till naturen locka invånare från utlandet att arbeta i kommunens och närkommunernas växande företag.

För att varumärket ska vara trovärdigt, bör det basera sig på verkligheten. Kommunen måste infria varumärkets löfte. Exempelvis kommuninvånarnas dagliga vardag och kommunens tjänster ska fungera enligt föreställningen av varumärket. Dessutom fordrar varumärkesarbetet satsningar på kommunikationen - bl.a. kommunens visuella uttryck bör uppdateras.

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
8.1 Vi tar i bruk en ny slogan och ett nytt visuellt uttryck.	Koncernförvaltningen	Budget 2019
8.2 Vi utvecklar vår yrkesmässiga kommunikation.		
8.2.1 Vi allokerar tillräckliga resurser till utvecklingen av kommunikationen.	Koncernförvaltningen	Budget 2019
8.2.2 Vi lyfter fram alla framgångar i kommunen.	Alla sektorer och koncernförvaltningen	Budget 2018 - 2021
8.2.3 Vi skapar varumärken och lyfter fram kommunens bostadsområden och huvudtätorter samt rekreatiomsområden och andra turismtrumfkort i kommunen.	Koncernförvaltningen	Budget 2018 - 2021

9. Kyrkslätt's kommun som utvecklas och lockar är en del av Helsingforsregionen och en aktiv samarbetspartner för regionens kommuner och den kommande landskapsförvaltningen.

Kyrkslätt's läge i närheten av huvudstadsregionen är ypperligt med tanke på utvecklingen av kommunens livskraft. För att kunna dra maximal nytta av det centrala läget ska vi fungera aktivt över kommungränserna, och även internationellt. Riktningen mot huvudstadsregionen är synnerligen viktig för Kyrkslätt eftersom huvudstadsregionens kommuner är hela landets livskraftsmotorer, och i dem fattas viktiga beslut som påverkar Kyrkslätt's livskraft.

Kyrkslätt samarbetar mycket över kommungränserna, bl.a. inom andra gradens utbildning och yrkeshögskolesamarbetet, elevvården, idrottsplatser och friluftsområden, hälso-tjänsterna, planeringen av markanvändningen och i näringslivsverksamheten. Kyrkslätt ska upprätthålla de nuvarande samarbetsformerna och göra dem mångsidigare under den här strategiperioden.

Under den här strategiperioden riktar sig stora förändringstryck mot Kyrkslätt kommunorganisation i och med de eventuella landskaps- och vårdreformerna samt bl.a. i och med ibruktagningen av Apotti. Det finns ett behov av att bedöma kommunens tjänsteinnehavar- och förtroendeorganstruktur då kommunorganisationens uppgiftsfält och resursbas håller på att förändras. Man bör också fundera om hur serviceproduktions- och ledningsprocesserna kan ordnas konsekvent.

Den låga och smidiga organisationen är Kyrkslätt styrkor som arbetsgivare, såväl som arbetsplatsens läge i Helsingforsregionen. Dessa positiva sidor hos bilden av Kyrkslätt som arbetsgivare bör tas fram, för även de är en del av varumärket Kyrkslätt.

I fortsättningen kommer det emellertid att behövas mer flexibilitet och uppmuntring för utförandet av arbetet, rekryteringen och avlöningen. Det behövs också tillräckliga arbetskraftsresurser då man vill ha mer och bättre effekt av tjänsterna som kommuninvånarna får.

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
9.1 Vi utvecklar vidare samarbetsformerna med de andra kommunerna i huvudstadsregionen samt med företagen	Alla sektorer och koncernförvaltningen	Budget 2019 - 2021
9.2 Vi bedömer befattningssystemets funktion utgående ifrån den flexibla rekryterings och organisationens föränderliga behov.	Koncernförvaltningen	Budget 2019 - 2021

10. Kyrkslätt kommun förhåller sig positivt till aktörer i tredje sektorn och invånar- och kommunaktiva samt stöder självständig försökskultur.

Den tredje sektorns, invånarnas och de kommunaktivas roll som en del av kommunens livskraft är en resurs för vilken Kyrkslätt ska skapa verksamhetsförutsättningar. Dagens idé om en livskraftig kommun ger invånare, organisationer och olika former av självstyrd verksamhet stor tyngd. Dessa instansers verksamhet formas allt mindre kring hierarkiska organisationsstrukturer och skapar istället utrymme för lösa och självorganiserande grupperingar och nätverk. Restaurang- och städdagarna, som avspeglar stadskulturen, har spritt sig runt om i landet och världen. De fungerar som exempel på evenemang som saknar en egentlig arrangör och i stället formas enligt de enskilda deltagarna med hjälp av social media.

I Kyrkslätt vill man garantera ramar för självstyrd och samhällelig medborgaraktivism. Detta ger en lysande möjlighet att profilera sig genom att samtidigt skapa en ny slags kultur för gemensamt görande.

Stödandet av medborgaraktivism förutsätter förändring av kommunens verksamhetskultur. Kommunen verkar som en möjliggörande och ramgivande instans, inte som arrangör. Kyrksläpps kommun ska ge allt mer utrymme och ansvar till aktörer som har entusiasm, förutsättningar och framför allt visioner att ordna kreativa och inspirerande evenemang.

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
10.1 Kommunen utreder möjligheterna att använda fastigheter som inte används till fullo för olika evenemang och för användning av föreningar eller andra aktörer.	Alla sektorer och koncernförvaltningen	Budget 2019 - Budget 2021
10.2 Kommunen föregår med exempel i ärenden gällande försökskultur.	Alla sektorer och koncernförvaltningen	Budget 2018 - Budget 2021
10.3 Kommunen gör sin praxis smidigare (t.ex. evenemangsarrangemang).	Alla sektorer och koncernförvaltningen	Budget 2019 - Budget 2021
10.4 Kommunen reder ut möjligheterna för olika aktörer att få penning- och materialbidrag.	Alla sektorer och koncernförvaltningen	Budget 2019 - 2021
10.5 Invånare, organisationer och aktiva aktörer deltar i interaktiv utveckling av servicen.	Alla sektorer och koncernförvaltningen	Budget 2019 - 2021
10.6 Planering och verkställande av en kulturstrategi.	Bildnings- och fritidssektorn	Budget 2018 - 2021

11. Vi styr kommunens ekonomi mot balans bland annat genom att periodisera investeringarna på ett kontrollerat sätt. Vi använder också alternativa finansieringsformer.

De närmaste åren kommer att vara utmanande för Kyrksläpps hushållning bl.a. med anledning av de kommande stora verksamhetsutrymmesinvesteringarna. Med tanke på kommunens livskraft är det dock viktigt att förverkliga investeringarna modigt och högklassigt. Investeringsplanen ska basera sig på servicenätsplanen, som uppdateras i kommunen under år 2018. Genom servicenätsplanen kan vi dela in de kommande investeringarna i perioder på ett behärskat sätt. Det

är dessutom viktigt att utreda alternativa finansieringssätt för genomförandet av investeringarna, så att kommunens lånemängd inte ökar okontrollerat.

Till god hushållning hör också att sörja för de gjorda investeringarna. Man ska ta väl hand om kommunens egendom så att utrymmena inte behöver renoveras och förnyas i förtid. Reparationsskulden i kommunen ska minskas, och förutsäggande underhåll av utrymmena utvecklas.

Som en åtgärd strävar Kyrkslätt till att delta som pilotkommun i kommuninformationsprogrammet, som leds av Finansministeriet. Det är fråga om ett utvecklingsprogram för kommunernas ekonomiska uppgifter, statistikföring och informationshantering vars syfte är att utveckla en plan för de offentliga finanserna, ett kommunekonomiprogram och produktion av och tillgång till informationen som behövs i kommunernas beslutsfattande. Fr.o.m. ingången av år 2020 ska kommunernas ekonomiska statistik, dvs. boksluts- och budgetuppgifter samt övriga ekonomiska uppgifter tillställas Statskontoret. Det nya förfarandet förutsätter ändringar i kommunernas rapporteringssystem och ibruktagning av rekommendationerna för den offentliga förvaltningen som utvecklats för rapporteringen (JHS-rekommendation).

Åtgärder	Ansvarig instans	Tidsplan
11.1 Vi ordnar utrymmen för tjänsterna i enlighet med servicenätsplanen genom att utnyttja olika finansierings- och genomförandesätt.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2019 - 2021
11.2 Vi utnyttjar serviceutformning och användarorienterade planer vid planeringen av utrymmen.	Alla sektorer och koncernförvaltningen	Budget 2019 - 2021
11.3 Vi tar hand om fastighetsegendomen och utvecklar förutseende underhåll av utrymmena. Vi prioriterar underhåll och reparation av utrymmena i enlighet med portföljsättningen av fastigheterna.	Kommunaltekniska sektorn	Budget 2018 - 2021
11.4 Vi ansöker om att bli pilotkommun i kommuninformationsprogrammet (KUTI).	Koncernförvaltningen	Budget 2018